

Rapport annuel 2017 de Swiss Small Hydro

Janvier 2018, Martin Bölli, directeur

Le 21 mai 2017, le peuple suisse a voté « Oui » à la stratégie énergétique 2050 – il s'agit d'une décision importante pour les énergies renouvelables et pour l'efficacité énergétique. Pour toutes les énergies renouvelables ? Non car dans le cadre de la nouvelle loi sur l'énergie, la petite hydraulique a été sacrifiée, elle devra se contenter de miettes pour les cinq prochaines années au moins. Il reste cependant un espoir : le fait que la transition énergétique voulue par le peuple ne pourra pas se faire de manière économiquement viable sans la petite hydraulique.

Contexte politique

L'année 2017 était très clairement orientée autour du scrutin populaire sur la stratégie énergétique 2050 et de sa mise en œuvre au niveau des ordonnances. Avec l'acceptation de la stratégie énergétique 2050 par le Parlement en automne 2016, les orientations de cette stratégie étaient connues. Du point de vue de la petite hydraulique, il fallait alors savoir si la poursuite du soutien aux plus grandes installations de petite hydraulique ainsi que du soutien aux installations d'usage secondaire (turbinage dans les réseaux d'eau potable et d'eaux usées) devait être estimée plus importante que la perte du soutien accordé aux installations plus petites (élévation de la puissance minimale donnant droit à une aide). Cette question a été débattue intensément, non seulement au niveau de la direction, mais aussi parmi les membres de notre association. Après une mûre réflexion, la direction de Swiss Small Hydro a décidé de ne pas s'aligner sur la stratégie énergétique 2050, mais de recommander le « Non », devenant ainsi la seule association pour les énergies renouvelables à se déterminer ainsi. Le message a été entendu et beaucoup de discussions conduites avec les autres associations pour les énergies renouvelables ont montré que nous avons été

compris. Nous avons cependant été étonnés du peu d'écho médiatique rencontré – pratiquement aucun article n'a été publié à propos de notre position. Ceci était bien entendu décourageant, mais on pouvait le comprendre, dans une certaine mesure, au vu de la complexité du thème et des très nombreux groupes d'intérêts qui y sont liés.

Très tôt déjà, Swiss Small Hydro s'est concentrée sur la mise en œuvre de la loi au niveau des ordonnances, de manière à exploiter au maximum la marge de manœuvre en faveur de la petite hydraulique contenue dans cette loi. Pendant la période de mise en consultation, Swiss Small Hydro (avec le soutien d'un groupe de travail constitué de plusieurs de ses membres intéressés) a élaboré une prise de position de 18 pages et a cherché de manière intensive le dialogue avec la Confédération. Nous avons pu défendre quelques points avec succès comme un soutien plus important pour les installations qui ne bénéficiaient ni de la rétribution à prix coûtant (RPC) ni du système FFS à 15 centimes. Nous avons néanmoins du prendre connaissance de décisions qui, du point de vue de la petite hydraulique, sont complètement inexplicables et décevantes. Parmi elles, la définition de la limite inférieure pour un soutien, l'interprétation des exceptions à cette limite inférieure ainsi que l'adaptation (diminution) du soutien aux installations qui ont déjà obtenu une décision RPC positive mais qui n'ont pas pu être mises en service avant le 01.01.2018.

La conclusion objective reste que, dans le cadre de la nouvelle loi sur l'énergie, la petite hydraulique a perdu. La petite hydraulique – ceci a été confirmé à maintes reprises de la part de nombreux acteurs – a été victime d'un lobbying coordonné et massif des associations environnementales (qui ont bénéficié du soutien de quelques gros producteurs d'énergie et des cantons), et ces attaques ont été couronnées de succès. Aujourd'hui, nous devons

accepter ces faits et en tirer les leçons afin de mieux nous défendre la prochaine fois.

En effet: la réglementation actuelle n'est valable que jusqu'à fin 2022, soit cinq ans. La discussion sur la solution suivante – sous le titre de « nouvelle conception du marché de l'électricité » a déjà débuté. Il s'agit donc, maintenant, de redistribuer les cartes et de positionner la petite hydraulique de manière optimale pour cette échéance. Même si le nouveau droit actuel de l'énergie et sa mise en œuvre représentent un gros chantier pour Swiss Small Hydro et qu'il faudra résoudre de nombreux problèmes, nous voulons aussi être un partenaire fiable et écouté – dans l'intérêt de toutes les parties impliquées – pour la recherche de solutions adéquates dans le cadre de ces nouvelles négociations. La direction est donc toujours intéressée par les expériences de ses membres afin de renforcer son influence sur les propositions à venir.

En 2017, dans le cadre des mesures d'assainissement écologique des centrales hydroélectriques coordonnées par l'Office fédéral de l'environnement, les premiers exploitants de centrales on reçu un ordre d'assainissement. Les ateliers régionaux que nous avons conduits dans la première moitié de 2017 ont bien pu éclaircir certains malentendus et montrer les rôles des différents intervenants, mais dans la pratique, il reste des problèmes importants – par exemple au sujet du financement et de l'attribution des dédommagements – qui réduisent l'acceptation de ces mesures par les exploitants. Swiss Small Hydro essaiera ici aussi de jouer un rôle de coordinateur afin que des solutions judicieuses puissent être trouvées et mises en œuvre.

Activités de l'association

Centrale d'information petite hydraulique

Les activités principales de la centrale d'information se sont concentrées autour des réponses aux différentes demandes, de l'observation des évolutions dans le domaine de la petite hydraulique et de participation dans des ateliers et groupes de travail.

En 2017 nous avons à nouveau répondu à plus de 160 demandes. Les questions concernaient tous les domaines de la petite hydraulique. En plus des différentes questions générales habituelles, les thèmes suivants ont été le plus souvent évoqués:

- **Le nouveau droit sur l'énergie en vigueur dès 2018.**
- **Les problèmes liés à l'impossibilité d'atteindre les productions minimales fixées par la RPC à cause de la longue sécheresse qui a sévi en Suisse romande et au nord-ouest de la Suisse.**
- **L'abrogation de décisions RPC positives par Swissgrid**
- **La continuation du système de financement des frais supplémentaires FFS (système à 15 centimes)**
- **Les questions en rapport avec l'assainissement écologique des centrales hydroélectriques par les cantons et l'Office fédéral de l'environnement OFEV**
- **L'évaluation de questions en rapport avec les droits d'eau et les recours**

Le document publié au milieu de l'année « Fiche technique de la petite hydraulique en Suisse » s'adresse aux personnes intéressées par un résumé des différentes technologies. Il indique de manière objective les définitions et les chiffres concernant la petite hydraulique qui servent de base de travail pour notre association.

Nous avons mis en ligne, sur notre site Internet, un calculateur de tarif qui permet d'évaluer l'impact des nouveaux tarifs d'injection sur les différents projets concernés.

La centrale d'information a en outre accompagné deux projets de l'OFEN: l'entreprise de conseil EBP a élaboré une recherche approfondie sur la petite hydraulique et l'entreprise Carbotech a développé un outil pour l'évaluation de l'impact environnemental global des projets de petite hydraulique.

L'Office fédéral de l'énergie a de plus, par l'intermédiaire d'autres soustraitants, publié douze portraits de différentes petites centrales hydrauliques. C'est une partie de sa documentation générale sur la petite hydraulique qui comporte 6 modules. Cette série a été publiée en allemand à fin décembre 2017 et sera traduite en français dans le courant de 2018.

Collaboration avec d'autres organisations

Ensemble, nous sommes plus forts – Swiss Small Hydro recherche activement la collaboration avec d'autres organisations. L'AEÉ SUISSE, organisation faitière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, soutient Swiss Small Hydro, en

particulier dans la mise en réseau des décideurs issus de l'administration et de la politique, elle soutient également activement nos prises de position. Grâce à son travail au sein de la direction d'AEE SUISSE, Swiss Small Hydro peut être entendue dans les décisions de l'association faitière, de plus AEE SUISSE offre une plateforme d'échanges avec d'autres associations et entreprises du secteur des énergies renouvelables.

Depuis le début de 2017, Swiss Small Hydro est aussi membre du groupe de travail « Dialogue énergie hydraulique » de l'Agenda 21 pour l'eau. Dans ce groupe de travail, des représentants de la Confédération, des Cantons, des organisations écologiques et de la grande hydraulique (Association suisse pour l'aménagement des eaux) échangent leurs points de vue. Ce groupe de travail permet un échange sur les diverses positions sans prises de décision contraignantes.



Lors de la journée annuelle de la petite hydraulique autrichienne tenue à Feldkirch le 12 octobre 2017, Martin Bölli a présenté la situation de la petite hydraulique en Suisse. Le même jour, des représentants de la petite hydraulique autrichienne, de l'association de petites centrales hydroélectriques bavaroises et de la fédération européenne des énergies renouvelables (European Renewable Energy Federation EREF) se sont réunis pour parler de la manière dont les différentes associations de petite hydraulique peuvent apprendre les unes des autres et améliorer leur collaboration. Dans le cadre du Forum des utilisateurs de la

petite hydraulique, la collaboration a également été poursuivie ; ce forum était organisé pour la première fois par l'entreprise PSE de Freiburg (Allemagne) qui a succédé à l'OTTI e. V. (Ostbayerisches Technologietransfer Institut). Le forum a eu lieu les 28 et 29 septembre 2017 à Brixen (Italie) et a été suivi par de nombreux participants suisses. La collaboration a aussi été poursuivie avec la manifestation Interhydro de RENEXPO qui a lieu fin novembre chaque année à Salzburg. La centrale d'information accompagne le développement de cette manifestation. Pour des raisons de distance nous avons cependant renoncé à participer aux réunions de préparation.

Pour la recherche, Swiss Small Hydro est en particulier active dans le programme de recherche hydraulique de l'OFEN, dans la recherche sur l'énergie et le centre de compétences SCCER-SoE et SCCER-CREST, ainsi que dans le programme national de recherche sur l'énergie PNR 70 « virage énergétique ».

Journal de l'association « La petite centrale »

Les numéros 90 et 91 du journal de l'association « La petite centrale » ont paru en 2017. Le groupe de travail « Communication » établi par la direction a proposé une présentation du journal complètement remaniée.

Afin de préparer ces nombreuses adaptations, la direction a renoncé à la publication d'un troisième numéro en 2017 pour se concentrer entièrement sur le lancement de la nouvelle version. A partir de 2018, le journal se présentera sous une forme toute neuve, en format A4 ; de plus, la direction a fixé les dates de parution, respectivement fin mars, fin juin et fin novembre. Il contiendra les rubriques principales suivantes: « Centrales et assainissements », « Technique et planification », « Conditions cadre et politique » et « Travail de l'association ». En même temps que les nombreuses nouveautés, nous avons décidé de changer le nom du journal en « Kleinwasserkraft / Petite Hydro ».

Internet et nouvelle lettre électronique

La centrale d'information a reçu de nombreuses remarques positives à propos de la nouvelle présentation Internet et les statistiques indiquent de nombreuses visites. Elles montrent également une forte fréquentation de notre site pendant la période du scrutin sur la stratégie énergétique 2050 et après la publication des détails des ordonnances. Notre site n'est donc pas seulement recherché, mais il est aussi bien fréquenté. La statistique confirme ainsi que les messages et les positions de Swiss Small Hydro sont lus.

La nouvelle lettre électronique est envoyée tous les deux mois et permet de partager des informations importantes avec les membres, de manière simple et rapide. La lettre renvoie aussi aux nouveaux contenus Internet et permet ainsi aux membres de retrouver les informations qui leur sont pertinentes.

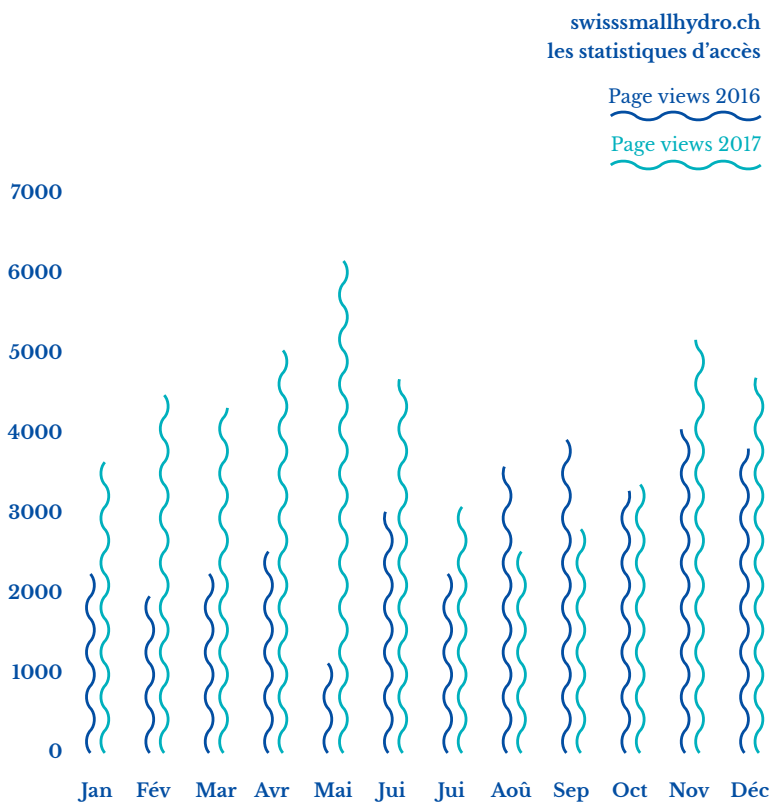
Le nouveau guide du marché est accessible depuis janvier 2017 : il aide à trouver les bons partenaires lors de la planification, la construction ou la modernisation de petites centrales hydrauliques et offre une plateforme aux entreprises concernées pour présenter leurs produits et leurs services.

Médias sociaux

Tout le monde n'est pas forcément à l'aise avec les nouveaux médias sociaux, tels Facebook ou Twitter – aujourd'hui, ils sont cependant devenus indispensables pour le contact avec les médias et la politique. Une organisation présente dans les médias sociaux montre qu'elle n'est pas seulement une structure, mais qu'elle est vivante et que sa voix est visible. Ceci augmente l'importance et la crédibilité de cette organisation et ses positions obtiennent ainsi davantage de poids.

Swiss Small Hydro a donc très nettement renforcé son activité sur ces plateformes – non seulement pour ses membres, mais surtout pour communiquer d'une seule voix vers l'extérieur.

Swiss Small Hydro est présente actuellement sur les plateformes suivantes:



- **LinkedIn** : groupe « petite centrales hydrauliques suisses »: Ce groupe s'adresse principalement aux acteurs professionnels. LinkedIn offre une plateforme qui permet de discuter en ligne et d'échanger des points de vues sur les événements actuels. Un profil LinkedIn, très facile à réaliser, est nécessaire pour participer au groupe.
- **Twitter**: est principalement utilisé par les politiciens et les médias. Il permet de réagir très rapidement aux événements actuels.
- **Flickr** : base de données d'images avec des photos de la petite hydraulique pouvant être utilisées librement – par exemple par des organisations externes ou par les médias.
- Une page Swiss Small Hydro est en construction depuis décembre sur Facebook. Facebook est bien entendu le plus connu et le plus populaire des réseaux sociaux. Notre présence sur Facebook représente donc une visibilité pour un très large public.

Journées professionnelles et autres manifestations

La journée professionnelle et l'assemblée générale de Swiss Small Hydro ont eu lieu le 20 mai 2017 à Bellinzone. Un peu plus de 65 participants s'y sont déplacés. 2017 a ainsi de nouveau ouvert un cadre de discussions pour un échange entre les divers acteurs de la petite hydraulique en provenance de toutes les régions de la Suisse. Toutes les présentations ont été projetées dans deux langues nationales, ce qui nous a permis de renoncer à la traduction simultanée. Les présentations et les visites ont incité à la réflexion et ont inspiré les propriétaires pour les optimisations de leurs centrales. La manifestation est aussi un marché où se rencontrent non seulement les propriétaires de centrales, mais aussi les industriels, les planificateurs, les autorités, investisseurs et acteurs du secteur de l'énergie, et où différents thèmes peuvent être discutés directement entre responsables concernés. En 2017, nous avons aussi vécu cette atmosphère constructive et nous avons reçu de nombreux échos positifs. Cette journée a été nettement moins fréquentée que lors des précédentes éditions. Ceci est à mettre sur le compte du long voyage nécessaire pour y accéder – malgré l'ouverture du tunnel NFLA qui a sensiblement réduit le temps de voyage. Pour les participants de la Suisse romande, il fallait en effet prévoir une arrivée la veille pour pouvoir participer à cette journée.

Swiss Small Hydro a conduit trois ateliers régionaux sur l'assainissement écologique des centrales hydroélectriques au cours de la première moitié de 2017, à la demande de membres et pour en discuter la mise en œuvre. Les ateliers de Saint-Gall, Yverdon-les-Bains et Lucerne ont attiré plus de 130 participants et ont éveillé un grand intérêt. Les incertitudes et les obstacles entre cantons, propriétaires et planificateurs ont pu être évoqués dans des petits groupes et des ébauches de solutions ont été identifiées. A ces occasions, les contacts entre les propriétaires, les autorités et les planificateurs a pu être améliorés. Vous pouvez retrouver la présentation, les résultats élaborés par les groupes de travail ainsi qu'un résumé de tous les ateliers sur notre site Internet.



Le 5 décembre 2017 à Olten, Swiss Small Hydro a organisé une journée d'information sur les nombreuses modifications du droit de l'énergie à partir de 2018 «Petite hydraulique, mise en œuvre pratique de la stratégie énergétique 2050 ». Des représentants de toutes les organisations responsables de cette mise en œuvre étaient sur place pour informer et répondre aux questions de plus de 130 participants.

A l'interne

La direction a participé à un séminaire le 28 janvier 2017 à Soleure afin de repenser la stratégie de l'association et de définir de nouveaux objectifs. Nous avons bénéficié d'une modération extérieure, ce qui a permis un travail plus ciblé et plus efficace. Les détails de la stratégie ne seront pas publiés – un résultat visible est contenu dans la définition de la vision et de la mission de l'organisation, publiées sur le site Internet à la suite de l'assemblée générale.

Une femme a été élue pour la première fois au Comité de Swiss Small Hydro; Madame Viviane Kessler remplace Monsieur Peter von Rotz qui a démissionné en 2016. Madame Kessler nous apporte des compétences entrepreneuriales avec son expérience d'administratrice de Cotlan Wasserkraft AG et des compétences en communication comme directrice d'Amestha AG.

La tenue de l'assemblée générale et de la journée technique au Tessin avait pour objectif de gagner davantage de membres de langue italienne. Ce but n'a malheureusement pas été atteint – l'association a cependant eu l'occasion d'apprendre à connaître de nombreuses personnes responsables et nous espérons pouvoir augmenter, à moyen terme, notre base de membres dans ce canton.

Perspectives 2018

2018 est sous le signe de la mise en œuvre dans la pratique – d'une part de la stratégie énergétique 2050, d'autre part du démarrage des premiers projets d'assainissement écologiques de centrales hydroélectriques en collaboration avec l'OFEV. La petite hydraulique a perdu beaucoup d'autonomie au cours de ces dernières années. Il est maintenant d'autant plus important de protéger les droits qui lui restent encore de manière conséquente, sans pour autant figer le progrès et l'évolution. Swiss Small Hydro suivra de près la mise en œuvre du nouveau droit de l'énergie et soutiendra au besoin les procédures juridiques de ses membres. Nous ferons de même pour ce qui concerne l'assainissement écologique des centrales hydroélectriques: nous ferons tout notre possible pour éviter les pertes de production et empêcher les mises hors service de centrales en recherchant des solutions qui ne pénalisent pas unilatéralement les exploitants.

Dans le même temps, Swiss Small Hydro collaborera à la nouvelle conception du marché de l'électricité. L'objectif est de trouver une formule beaucoup plus simple pour rendre possible la croissance des énergies renouvelables après 2022. Ceci concerne toutes les énergies renouvelables et tout le monde devra tirer à la même corde. Il y a ici une chance que la petite hydraulique qui doit absolument saisir.

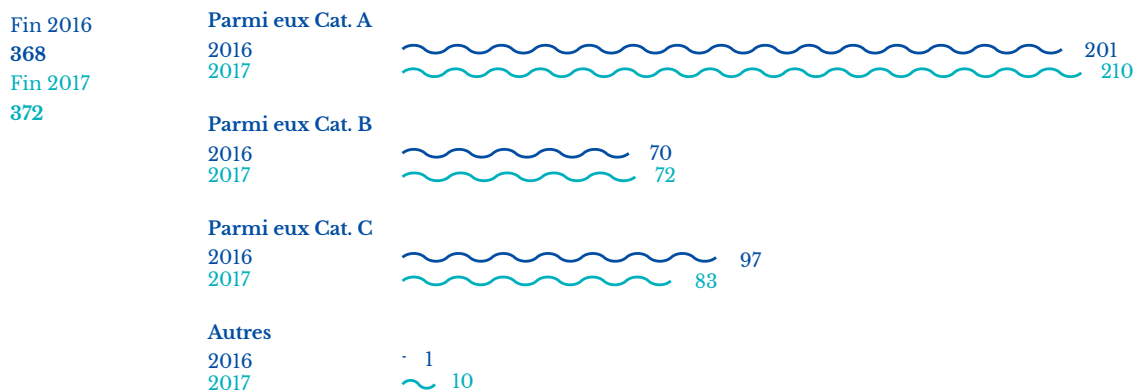
A fin mars, le journal de l'association paraîtra dans sa toute nouvelle forme pour la première fois. Le groupe de travail est maintenant très occupé aux préparatifs et attend le résultat avec impatience. Une collaboration plus étroite avec l'Association des intérêts de la petite hydraulique du cercle de Glaris a été lancée pour réaliser un travail régional plus intense. Ceci pourrait servir de projet pilote pour d'autres régions.

Saint-Gall, janvier 2018

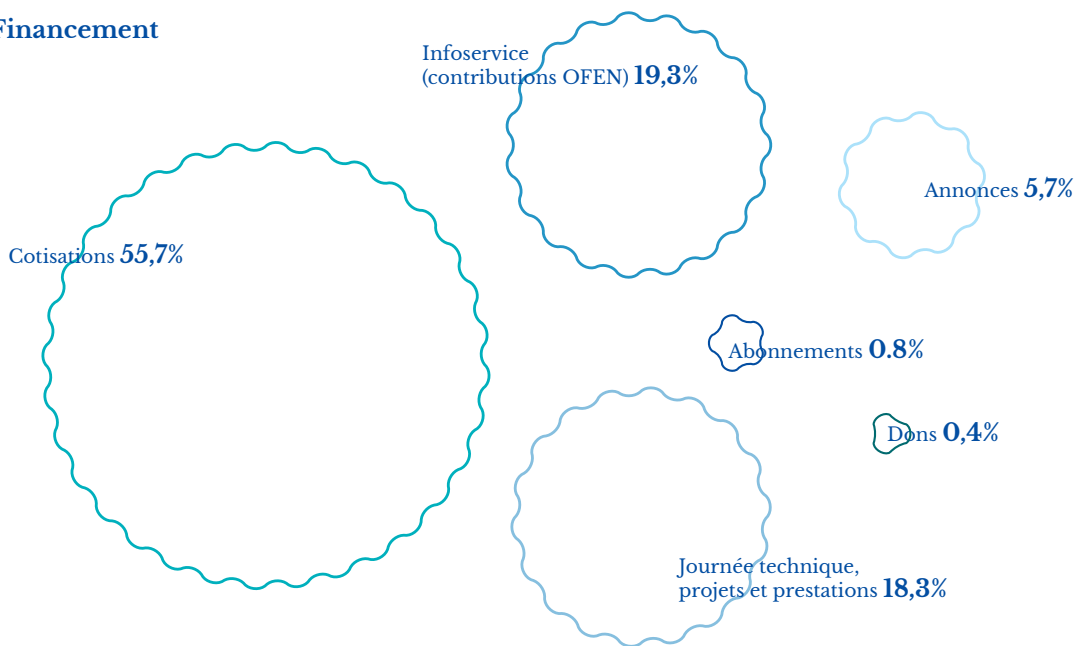
Martin Bölli, directeur de Swiss Small Hydro

Swiss Small Hydro – faits et chiffres

Nombre de membres



Financement



Dépenses



Groupe LinkedIn
« Petite hydraulique suisse »

99

Fin 2016

123

Fin 2017

Site Internet smallhydro.ch
nombre de visites annuelles

24'989

Fin 2016

49'617

Fin 2017

Abonnements individuels
à « La Petite Centrale »

52

Fin 2016

51

Fin 2017

Suiveurs sur
Twitter

-

Fin 2016

76

Fin 2017

Abonnements
Facebook

-

Fin 2016

9

Fin 2017

