

Association Des Usiniers Romands



Umfrage Betriebs- und Unterhaltskosten Kleinwasserkraft

Version 1.1

Martin Bölli, iskb@iskb.ch Interessenverband Schweizer Kleinkraftwerk-Besitzer ISKB St. Gallen, 25. Januar 2016





Inhalt

| 1 | | Einleitung | 3 |
|---|-------|--|----|
| 2 | | Umfrage | 3 |
| | 2.1 | Rücklauf, Erfassung und Anonymisierung | 3 |
| | 2.1.1 | Weitere Daten aus der ISKB-Umfrage | 4 |
| 3 | | Auswertung | 5 |
| | 3.1 | Administrative Jahreskosten | 5 |
| | 3.1.1 | Leistungsbereich < 50kW | 6 |
| | 3.1.2 | Leistungsbereich 50300 kW | 7 |
| | 3.1.3 | Leistungsbereich 300…1'000 kW | 8 |
| | 3.1.4 | Leistungsbereich > 1'000 kW | 9 |
| | 3.1.5 | Zusammenfassung administrativer Kosten | 9 |
| | 3.2 | Betrieb- und Unterhalt | 10 |
| | 3.2.1 | Leistungsbereich < 50kW | 11 |
| | 3.2.2 | Leistungsbereich 50300 kW | 12 |
| | 3.2.3 | Leistungsbereich 300…1'000 kW | 13 |
| | 3.2.4 | Leistungsbereich > 1'000 kW | 14 |
| | 3.2.5 | Zusammenfassung Betriebs- und Unterhaltskosten | 14 |
| | 3.3 | Reparaturkosten | 15 |
| | 3.3.1 | Leistungsbereich < 50kW | 16 |
| | 3.3.2 | Leistungsbereich 50300 kW | 17 |
| | 3.3.3 | Leistungsbereich 300…1'000 kW | 18 |
| | 3.3.4 | Leistungsbereich > 1'000 kW | 19 |
| | 3.3.5 | Zusammenfassung Reparaturkosten | 19 |
| | 3.4 | Gesamte Jahreskosten für Administration, Betrieb und Unterhalt und Rep | |
| 4 | | Anhang | 21 |
| | 4.1 | Fragebogen | 21 |
| | 4.2 | Excel-Übersicht | 21 |





1 Einleitung

Die Lebensdauer von Kleinwasserkraftwerken ist im Vergleich zu anderen Energietechnologien sehr hoch. Sie wird in der Regel mindestens auf die Dauer der Konzession, also 40 bis 80 Jahre, ausgelegt. Demzufolge sind für Planung und Bau hohe Investitionskosten erforderlich. Diese sind in der Vergangenheit bereits verschiedentlich untersucht worden. Und im Rahmen der Angaben zur kostendeckenden Einspeisevergütung KEV sind dem Bundesamt für Energie BFE auch Werte aus der Praxis bekannt.

Die Betriebs- und Unterhaltskosten hingegen werden in der Regel durch die Planer mit 2 bis 4% der Gesamtinvestition nur abgeschätzt. Über die effektiven Kosten sind keine neueren Daten bekannt. Zwar hat sich Ende 2014 eine Gruppe von Studenten der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften ZHAW im Rahmen einer Projektarbeit dem Thema angenommen. Die Studenten erhielten jedoch nur relativ wenige Rückmeldungen, weshalb auf eine Publikation der Arbeit verzichtet wurde.

Das Projekt "Betriebs- und Unterhaltskosten Kleinwasserkraft" hat nun mit Hilfe einer schriftlichen Umfrage bei den ISKB Mitgliedern diese Kosten erfasst, zusammengestellt und ausgewertet. Die ZHAW stellte dem ISKB zudem freundlicherweise Schlussbericht und Umfragedaten der erwähnten Projektarbeit zur Verfügung.

2 Umfrage

Die Umfrage wurde an die Mitglieder des ISKB versandt, mit der Möglichkeit, diese auch an weitere Betreiber weiterzuleiten.

Dabei wurden folgende Angaben erfasst:

- Allgemeine Angaben zum Kraftwerk, Besitzer und Betreiber, und zur Vermarktung der produzierten Energie
- Administrativer Aufwand des Kraftwerks (Kosten oder Zeit)
- Aufwand für Betrieb- und Unterhalt der Anlage (Kosten oder Zeit)
- Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre

Der versandte Fragebogen findet sich im Anhang dieses Berichts. Der Fragebogen wurde in Deutsch und Französisch versandt.

2.1 Rücklauf, Erfassung und Anonymisierung

Insgesamt sind Daten von 113 Kraftwerken vorhanden, wovon 100 aus der Umfrage des ISKB stammen und 13 von der Projektarbeit der ZHAW. Die Angaben von drei Kraftwerken wurden nicht weiter verwendet, da diese zu wenig detailliert waren.

Die Rückmeldungen wurden anschliessend in einer Übersicht erfasst und sofern erforderlich in die richtige Form gebracht. Wo der Aufwand wöchentlich oder monatlich ausgewiesen war, wurde dieser auf das ganze Jahr hochgerechnet. Bei Angaben zum zeitlichen Aufwand wurden auf Basis folgender Stundensätze die Kosten berechnet:

- Administrative Arbeiten: CHF 100 pro Stunde





- Technische Arbeiten: CHF 70 pro Stunde

Die Daten wurden anschliessend gemäss Vereinbarung durch den ISKB anonymisiert. Dazu wurden die Kraftwerksangaben und Namen entfernt, und die Leistung, die Fallhöhe und die Produktion in veränderter Form dargestellt:

Die Leistung wird nicht mehr exakt ausgewiesen, sondern die Kraftwerke in Leistungskategorien eingeteilt.

| Leistungskategorie | Retournierte Fragebogen | Daten Studie ZHAW | Insgesamt |
|----------------------|----------------------------|----------------------|-----------|
| Bis 50 kW | 32 | 2 | 34 |
| 50 bis 300 kW | 39 | 1 | 40 |
| 300 bis 1'000 kW | 24 | 3 | 27 |
| Grösser als 1'000 kW | 3 | 6 | 9 |

Das gleiche Prinzip wurde auch bei der Fallhöhe angewendet:

| Anzahl | Retournierte Fragebogen | Daten Studie ZHAW | Insgesamt |
|-------------------|----------------------------|----------------------|-----------|
| < 5 Meter | 39 | 2 | 41 |
| 5 bis 20 Meter | 27 | 2 | 29 |
| Mehr als 20 Meter | 32 | 8 | 40 |

2.1.1 Weitere Daten aus der ISKB-Umfrage

Bei der Umfrage des ISKB wurden weitere Details erfasst:

- Bei 28 Anlagen handelt es sich um Durchlaufkraftwerk, 60 sind Ausleitkraftwerke und 10 Nebennutzungsanlagen (wie bspw. Trinkwasserkraftwerke).
- Den grössten Rücklauf erzielten Kraftwerke in den Kantonen Bern (21), St. Gallen (14), Graubünden (8), Thurgau (8), Wallis (8), Zürich (6), Glarus und Schwyz (je 5).
 Zudem sind aus 11 weiteren Kantonen aus sämtlichen Sprachregionen Rückmeldungen eingetroffen.
- 36 Anlagen profitieren von der KEV, 54 werden über die MKF vergütet (einige davon mit Ökostrombonus) und 6 besitzen andere Abnahmeverträge.
- 72 Anlagen sind im Besitz von juristischen Personen (oder öffentlich-rechtlichen Körperschaften), 26 im Privatbesitz
- 90 Anlagen werden durch den Besitzer selbst betrieben, bei 5 Anlagen werden externe Dienstleister beigezogen.





Der ISKB ist im Besitz der detaillierten Rückmeldungen und kann, sofern erforderlich, weitere Auswertungen vornehmen. Eine anonymisierte Übersicht wird dem BFE zur Verfügung gestellt.

3 Auswertung

3.1 Hinweis zur Nutzung der erarbeiteten Daten

Die Zuteilung der Kosten auf die verschiedenen Bereiche Administration, Betrieb und Unterhalt und Reparaturen erfolgte durch die Antwortenden. Es kann so beispielsweise gut sein, dass ein Aufwand beim einen Betreiber als administrative Kosten, bei einem anderen als Betrieb und Unterhaltskosten ausgewiesen wurde. Dies führt zu leichten Schwankungen, insbesondere bei Kategorien mit eher wenigen Rückmeldungen.

Betreiber, welche die Kosten ihrer Anlage mit denjenigen ähnlicher Anlagen vergleichen wollen, können dies in den detaillierten Tabellen tun.

Für eine allgemeinere Abschätzung der jährlichen Betriebs- und Unterhaltskosten von Kleinwasserkraftwerken ist jedoch empfohlen, sich insbesondere auf Kapitel 3.5 "Gesamte Jahreskosten für Administration, Betrieb und Unterhalt und Reparaturen" zu konzentrieren. Diese Werte sind zwar weniger detailliert, aufgrund der grossen Stichprobe jedoch genauer.

3.2 Administrative Jahreskosten

Bei Angaben in Stunden wurden diese basierend auf einem Stundenansatz von CHF 100 umgerechnet. Für die einzelnen Kategorien wird der Medianwert angeben, um den Einfluss von Extremwerten zu verhindern. Auch der Gesamtwert wird als Medianwert angegeben. Dies bedeutet, dass der Gesamtwert nicht aus der Summe der einzelnen Medianwerte berechnet wird, sondern wiederum als Median aus den einzelnen Gesamtwerten dargestellt ist.

Ein Bindestrich (-) bedeutet, dass zu wenige Daten vorhanden sind oder das Kriterium nicht anwendbar ist. Unter "Wasserzinsen" werden auch vergleichbare Kosten aufgeführt, wie bspw. Katastergebühren. Anlagen, bei welchen keine Angaben zu den administrativen Kosten gemacht wurden, wurden aus der Übersicht entfernt.





3.2.1 Leistungsbereich < 50kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5m | า | 52 | 0m | > 20 | m | Insgesamt | < 50kW |
|---------------------------------|--------|--------|-------|---------|-------|---------|-----------|---------|
| Anzahl Anlagen | 17 | | 5 | 5 | | | 34 | |
| Private Betreiber | 7 (41% | %) | 4 (80 | 9%) | 7 (58 | %) | 18 (53 | 3%) |
| Firmen | 10 (59 | %) | 1 (20 |)%) | 3 (25 | %) | 14 (41 | l%) |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Allg. Administration | 2'700 | 120 | 500 | 13 | 1'700 | 68 | 1'850 | 97 |
| Steuern | 1'200 | 117 | - | - | 435 | 22 | 700 | 68 |
| Wasserzinsen | - | - | - | - | - | - | 795 | 23 |
| Zertifizierungen | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Weitere Abgaben und Gebühren | 3'800 | 420 | - | - | - | - | 1'450 | 41 |
| Administration insg. | 3'500 | 185 | 500 | 28 | 2'000 | 95 | 2'400 | 148 |

Die Angaben der Fallhöhen-Kategorie 5 bis 20 Meter sind aufgrund der kleinen Stichprobe mit Vorsicht zu geniessen. Bei dieser Kategorie stammt zudem ein grosser Teil der Rückmeldungen von privaten Betreibern. Es ist denkbar, dass private Betreiber den administrativen Aufwand eher unterschätzen oder nicht dem Betrieb des Kraftwerks zuordnen.

Bericht Betriebskosten KWKW.docx





3.2.2 Leistungsbereich 50...300 kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5n | า | 520 |)m | > 20 |)m | Insgesamt 5 | 0300 kW | |
|---------------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|-------------|-------------|---------|--|
| Anzahl Anlagen | 14 | 14 | | 11 | | 15 | | 40 | |
| Private Betreiber | 1 (7% | %) | 1 (99 | %) | 4 (27 | " %) | 7 (18 | %) | |
| Firmen | 11 (79 | %) | 10 (91 | 1%) | 11 (7: | 3%) | 32 (80 | 0%) | |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | |
| Allg. Administration | 4'900 | 44 | 5'200 | 23 | 1'000 | 9 | 2'300 | 23 | |
| Steuern | 950 | 9 | 4'000 | 61 | 9'750 | 116 | 4'000 | 20 | |
| Wasserzinsen | - | - | 400 | 3 | 900 | 3 | 600 | 3 | |
| Zertifizierungen | - | - | 1'000 | 4 | 240 | 1 | 1'000 | 3 | |
| Weitere Abgaben und Gebühren | 1'200 | 6 | 4'850 | 20 | - | - | 2'350 | 20 | |
| Administration insg. | 7'200 | 50 | 5'500 | 62 | 1'050 | 9 | 4'400 | 26 | |

Die Angaben der Fallhöhen-Kategorie "> 20 Meter" weichen etwas ab, und sind daher mit Vorsicht zu geniessen. Grund dafür sind Angaben von sechs Kraftwerken, welche alle von der gleichen Firma betrieben werden und alle in die gleiche Kategorie fallen. Die Kosten dieser Firma, welche gleichzeitig auch Netzbetreiber ist, sind im Vergleich zu den Angaben der anderen Betreiber allesamt sehr tief.





3.2.3 Leistungsbereich 300...1'000 kW

Im Leistungsbereich von 300...1'000 kW sind ausschliesslich Angaben von professionellen Betreibern vorhanden.

| Fallhöhen-Kategorie | < 5m | า | 520 |)m | > 20 | m | Insgesamt 300 |)1000 kW |
|---------------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------------|----------|
| Anzahl Anlagen | 8 | | 13 | | 6 | | 27 | |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Allg. Administration | 40'000 | 60 | 26'000 | 42 | 10'000 | 31 | 22'500 | 48 |
| Steuern | 11'000 | 12 | 20'000 | 45 | 17'500 | 36 | 15'500 | 34 |
| Wasserzinsen | 1'500 | 2 | 1'000 | 1 | 8'500 | 19 | 1'000 | 2 |
| Zertifizierungen | - | - | 1'000 | 2 | 295 | 1 | 675 | 2 |
| Weitere Abgaben und Gebühren | 1'300 | 3 | 6'400 | 17 | - | - | 2'100 | 6 |
| Administration insg. | 44'750 | 69 | 29'800 | 67 | 22'000 | 69 | 27'500 | 69 |

Bericht Betriebskosten KWKW.docx Seite 8





3.2.4 Leistungsbereich > 1'000 kW

Im Leistungsbereich über 1'000 kW sind nur noch 9 Anlagen enthalten. Aus diesem Grund wurde keine Aufteilung nach Fallhöhe mehr vorgenommen. Sämtliche Anlagen werden von professionellen Betreibern geführt.

Fallhöhen-Kategorie

Insgesamt > 1'000 kW

| Anzahl Anlagen | 9 | |
|------------------------------|---------|---------|
| | CHF | CHF/ kW |
| Allg. Administration | 42'000 | 22 |
| Steuern | 46'000 | 15 |
| Wasserzinsen | 97'000 | 47 |
| Zertifizierungen | - | - |
| Weitere Abgaben und Gebühren | 1'600 | 1 |
| Administration insg. | 102'000 | 48 |

3.2.5 Zusammenfassung administrativer Kosten

| | < 5 | m | 520m | | > 20m | | Insgesamt | |
|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|-----------|---------|
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| < 50kW | 3'500 | 185 | 500 | 28 | 2'000 | 95 | 2'400 | 148 |
| 50300 kW | 7'200 | 50 | 5'500 | 62 | 1'050 | 9 | 4'400 | 26 |
| 300 kW 1 MW | 44'750 | 69 | 29'800 | 67 | 22'000 | 69 | 27'500 | 69 |
| > 1 MW | | | | | | | 102'000 | 48 |
| Alle Anlagen | | 84 | | 48 | | 33 | | 67 |

Die Werte der Kategorie "50…300 kW" und "> 20m" sind stark durch die Angaben eines einzelnen Betreibers beeinflusst (s. dazu auch Kapitel 3.2.2).

Folgende Zusammenhänge sind ersichtlich:

 Leistungsabhängigkeit der administrativen Kosten: Je grösser die Anlage, desto höher der administrative Aufwand. Der spezifische Aufwand pro Kilowatt wird jedoch mit zunehmender Leistung tendenziell kleiner.





Einfluss der Fallhöhe auf die administrativen Kosten: Je tiefer die Fallhöhe (und damit je grösser die Wassermenge), desto höhere administrative Kosten sind zu erwarten.

3.3 Betrieb- und Unterhalt

Bei Angaben in Stunden wurden diese basierend auf einem Stundenansatz von CHF 70 umgerechnet.

Für die einzelnen Kategorien wird der Medianwert angeben, um den Einfluss von Extremwerten zu verhindern. Auch der Gesamtwert wird als Medianwert angegeben. Dies bedeutet, dass der Gesamtwert nicht aus der Summe der einzelnen Medianwerte berechnet wird, sondern wiederum als Median aus den einzelnen Gesamtwerten dargestellt ist.

Ein Bindestrich (-) bedeutet, dass zu wenige Daten vorhanden sind oder das Kriterium nicht anwendbar ist.

Anlagen, bei welchen keine Angaben zu Betriebs- und Unterhaltskosten gemacht wurden, sind nicht in der Auswertung nicht berücksichtigt, da diese sonst die Berechnung des Median beeinflussen würden.





3.3.1 Leistungsbereich < 50kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5n | า | 5 2 | :0m | > 20 | m | Insgesamt | < 50kW |
|--|-------------|---------|------------|---------|-------------|---------|------------|----------|
| Anzahl Anlagen | 17 | | 5 | | 12 | | 34 | |
| Private / Firmen | 7 (41%) / 1 | 0 (59%) | 4 (80'%) / | 1 (20%) | 7 (58%) / 3 | 3 (25%) | 18 (53%) / | 14 (41%) |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Personalaufwand intern | 10'000 | 560 | 14'600 | 404 | 3'640 | 164 | 7'280 | 470 |
| Verbrauchsmaterial | 500 | 50 | 1'000 | 22 | 375 | 13 | 500 | 22 |
| Externe Dienstleister | 1'250 | 104 | - | - | 750 | 30 | 1'000 | 56 |
| Telefon, Strom, Gas, Wasser, Messkosten | 300 | 18 | 220 | 27 | 300 | 25 | 260 | 23 |
| Pacht, Baurecht | - | - | - | - | 300 | 38 | 13'800 | 336 |
| Versicherungen | 283 | 18 | 400 | 18 | 1'000 | 33 | 400 | 23 |
| Weitere Betriebskosten | - | - | - | - | 4'950 | 305 | 4'950 | 305 |
| Betrieb / Unterhalt total | 10'800 | 613 | 14'800 | 635 | 5'340 | 253 | 7'580 | 536 |

Die Angaben der Fallhöhen-Kategorie 5 bis 20 Meter sind aufgrund der kleinen Stichprobe mit Vorsicht zu geniessen. Wie schon bei der Untersuchung der administrativen Kosten könnte auch hier die Ursache darin liegen, dass die Kategorie einen sehr hohen Anteil privater Betreiber aufweist.

Bericht Betriebskosten KWKW.docx Seite 11





3.3.2 Leistungsbereich 50...300 kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5n | n | 520 | Om | > 20 | m | Insgesamt 50 |)300 kW | |
|--|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|--------------------|---------|--|
| Anzahl Anlagen | 14 | | 11 | 11 | | 15 | | 40 | |
| Private / Firmen | 2 (14%) / 1 | 1 (79%) | 1 (9%) / 10 | 0 (91%) | 4 (27%) / 1 | 1 (73%) | 7 (18%) / 32 (80%) | | |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | |
| Personalaufwand intern | 20'000 | 172 | 13'000 | 67 | 3'640 | 32 | 15'600 | 106 | |
| Verbrauchsmaterial | 1'200 | 14 | 460 | 4 | 150 | 2 | 500 | 5 | |
| Externe Dienstleister | 4'527 | 31 | 9'000 | 40 | 4'750 | 32 | 4'750 | 32 | |
| Telefon, Strom, Gas, Wasser, Messkosten | 1'000 | 7 | 1'600 | 8 | 305 | 2 | 1'000 | 7 | |
| Pacht, Baurecht | - | - | 2'000 | 7 | - | - | 2'000 | 7 | |
| Versicherungen | 3'900 | 23 | 1'700 | 11 | 1'500 | 10 | 2'800 | 15 | |
| Weitere Betriebskosten | 5'880 | 44 | 9'500 | 37 | 2'750 | 10 | 5'000 | 37 | |
| Betrieb / Unterhalt total | 34'500 | 298 | 20'900 | 131 | 12'000 | 85 | 23'800 | 174 | |

Bericht Betriebskosten KWKW.docx





3.3.3 Leistungsbereich 300...1'000 kW

Im Leistungsbereich von 300...1'000 kW sind ausschliesslich Angaben von professionellen Betreibern vorhanden.

| Fallhöhen-Kategorie | < 5m | า | 520 |)m | > 20 | m | Insgesamt 300 | 01000 kW |
|--|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------------|----------|
| Anzahl Anlagen | 8 | | 13 | | 6 | | 27 | |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Personalaufwand intern | 35'000 | 67 | 38'500 | 84 | 23'100 | 48 | 35'000 | 71 |
| Verbrauchsmaterial | 2'000 | 3 | 2'000 | 2 | 5'000 | 13 | 2'000 | 3 |
| Externe Dienstleister | 10'000 | 21 | 11'700 | 18 | 6'000 | 19 | 10'000 | 19 |
| Telefon, Strom, Gas, Wasser, Messkosten | 2'280 | 4 | 4'000 | 4 | 3'500 | 9 | 3'500 | 5 |
| Pacht, Baurecht | - | - | 20'000 | 63 | - | - | 11'000 | 34 |
| Versicherungen | 7'750 | 16 | 8'000 | 12 | 9'400 | 21 | 8'000 | 15 |
| Weitere Betriebskosten | 16'000 | 48 | 4'950 | 15 | | | 9'000 | 24 |
| Betrieb / Unterhalt total | 63'000 | 103 | 61'000 | 145 | 36'900 | 99 | 58'000 | 130 |

Bericht Betriebskosten KWKW.docx Seite 13





3.3.4 Leistungsbereich > 1'000 kW

Im Leistungsbereich über 1'000 kW sind nur noch bei 9 Anlagen Angaben vorhanden. Aus diesem Grund wurde keine Aufteilung nach Fallhöhe mehr vorgenommen. Sämtliche Anlagen werden von professionellen Betreibern geführt.

Fallhöhen-Kategorie

Insgesamt > 1'000 kW

| Anzahl Anlagen | 9 | |
|--|---------|---------|
| | CHF | CHF/ kW |
| Personalaufwand intern | 69'000 | 49 |
| Verbrauchsmaterial | 19'900 | 9 |
| Externe Dienstleister | 25'700 | 15 |
| Telefon, Strom, Gas, Wasser, Messkosten | 1'020 | 3 |
| Pacht, Baurecht | - | - |
| Versicherungen | 12'300 | 8 |
| Weitere Betriebskosten | 12'000 | 7 |
| Betrieb / Unterhalt total | 124'000 | 68 |

3.3.5 Zusammenfassung Betriebs- und Unterhaltskosten

| | < 5 | m | 52 | 20m | > 2 | 0m | Insge | samt |
|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| < 50kW | 10'800 | 613 | 14'800 | 635 | 5'340 | 253 | 7'580 | 536 |
| 50300 kW | 34'500 | 298 | 20'900 | 131 | 12'000 | 85 | 23'800 | 174 |
| 300 kW 1 MW | 63'000 | 103 | 61'000 | 145 | 36'900 | 99 | 58'000 | 130 |
| > 1 MW | | | | | | | 124'000 | 68 |
| Alle Anlagen | | 325 | | 160 | | 136 | | 195 |





Folgende Zusammenhänge werden ersichtlich:

- Leistungsabhängigkeit der Unterhaltskosten: Je grösser die Anlage, desto höher der Aufwand für Betrieb und Unterhalt – aber auch desto tiefer die spezifischen Kosten pro Kilowatt für Betrieb und Unterhalt.
- Die Fallhöhe hat erheblichen Einfluss auf die Kosten für Betrieb und Unterhalt: Je grösser die Fallhöhe (und damit je kleiner die zu kontrollierenden Wassermassen), desto tiefer fallen die Kosten für Betrieb und Unterhalt aus.

3.4 Reparaturkosten

Da Reparaturkosten nicht regelmässig anfallen, wurden die durchschnittlichen Kosten der letzten Jahre gesucht. Je nach Alter der Anlage können diese Kosten jedoch massiv schwanken.

Für die einzelnen Kategorien wird wiederum der Medianwert angeben, um den Einfluss von Extremwerten zu verhindern. Auch der Gesamtwert wird als Medianwert angegeben. Dies bedeutet, dass der Gesamtwert nicht aus der Summe der einzelnen Medianwerte berechnet wird, sondern wiederum als Median aus den einzelnen Gesamtwerten dargestellt ist. Anlagen, bei welchen keine Angaben zu Reparaturkosten gemacht wurden, sind nicht in der Auswertung nicht berücksichtigt, da diese sonst die Berechnung des Median beeinflussen würden.

Die Datensätze der ZHAW wurden in dieser Auswertung nicht berücksichtigt.

Ein Bindestrich (-) bedeutet, dass zu wenige Daten vorhanden sind oder das Kriterium nicht anwendbar ist.





3.4.1 Leistungsbereich < 50kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5n | 1 | 520 |)m | > 20 | m | Insgesamt | < 50kW |
|---|--------------|---------|------------|---------|-------------|---------|--------------|----------|
| Anzahl Anlagen | 17 | | 5 | | 12 | | 34 | |
| Private / Professionell | 7 (41%) / 10 | 0 (59%) | 4 (80'%) / | 1 (20%) | 7 (58%) / 3 | 3 (25%) | 18 (53%) / 1 | 14 (41%) |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre | 1'500 | 125 | 500 | 17 | 500 | 26 | 1'000 | 67 |
| Ersatzteile | 500 | 44 | - | - | 200 | 10 | 300 | 29 |
| Rückstellungen | 1'200 | 100 | 1'250 | 56 | - | - | 1'200 | 100 |
| Weitere Reparaturkos- ten | 500 | 50 | 2'650 | 81 | - | - | 500 | 50 |
| Betrieb / Unterhalt total | 2'000 | 125 | 1'650 | 136 | 750 | 31 | 1'500 | 111 |

Die Angaben der Fallhöhen-Kategorie 5 bis 20 Meter sind aufgrund der kleinen Stichprobe mit Vorsicht zu geniessen. Trotzdem scheinen sie sich relativ gut in die Übersicht einzufügen.

Bericht Betriebskosten KWKW.docx Seite 16





3.4.2 Leistungsbereich 50...300 kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5m | ı | 520 |)m | > 201 | m | Insgesamt 50 | 300 kW |
|---|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|--------------|---------|
| Anzahl Anlagen | 14 | | 11 | | 15 | | 40 | |
| Private / Professionell | 2 (14%) / 1 | 1 (79%) | 1 (9%) / 10 | 0 (91%) | 4 (27%) / 1 | 1 (73%) | 7 (18%) / 3 | 2 (80%) |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre | 6'000 | 33 | 8'850 | 50 | 5'000 | 34 | 6'000 | 37 |
| Ersatzteile | 4'000 | 31 | 4'000 | 25 | 3,000 | 11 | 3'000 | 25 |
| Rückstellungen | 5'000 | 40 | 2'500 | 19 | - | - | 5'000 | 33 |
| Weitere Reparaturkos- ten | 8'500 | 93 | 12'500 | 51 | 2'900 | 28 | 5'000 | 34 |
| Betrieb / Unterhalt total | 5'000 | 26 | 6'100 | 43 | 8'000 | 52 | 7'850 | 64 |

Die spezifischen Reparaturkosten scheinen mit der Zunahme der Fallhöhe anzusteigen.





3.4.3 Leistungsbereich 300...1'000 kW

| Fallhöhen-Kategorie | < 5n | า | 520 |)m | > 201 | m | Insgesamt 300 |)1000 kW |
|---|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------------|----------|
| Anzahl Anlagen | 8 | | 13 | | 6 | | 27 | |
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre | 25'000 | 59 | 7'700 | 24 | 20'000 | 40 | 17'000 | 30 |
| Ersatzteile | 5'000 | 6 | 4'500 | 6 | 4'000 | 7 | 5'000 | 5 |
| Rückstellungen | 20'000 | 68 | - | - | 25'000 | 56 | 20'000 | 57 |
| Weitere Reparaturkos- ten | - | - | 16'000 | 49 | 5'000 | 11 | 9'150 | 27 |
| Betrieb / Unterhalt total | 30'000 | 63 | 12'500 | 35 | 45'000 | 73 | 28'000 | 52 |

Die durchschnittlichen Reparaturkosten variieren relativ stark im Leistungsbereich von 300 bis 1'000 kW. Die Gründe dafür sind nicht eindeutig nachvollziehbar. Vermutlich verzerren aber relativ hohe Rückstellungen bei der Fallhöhenkategorie ">20 m" das Bild. Ausserdem sind teilweise nur sehr wenige Angaben in dieser Kategorie gemacht worden.

Bericht Betriebskosten KWKW.docx Seite 18





3.4.4 Leistungsbereich > 1'000 kW

Fallhöhen-Kategorie

Insgesamt > 1'000 kW

| Anzahl Anlagen | 9 | |
|---|-------|---------|
| | CHF | CHF/ kW |
| Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre | 8'000 | 6 |
| Ersatzteile | 6'400 | 4 |
| Rückstellungen | - | - |
| Weitere Reparaturkosten | - | - |
| Betrieb / Unterhalt total | 9'000 | 7 |

Zu den Reparaturkosten haben nur wenige Betreiber Angaben geliefert. Die Zahlen sind deshalb mit Vorsicht zu geniessen.

3.4.5 Zusammenfassung Reparaturkosten

| | < 5 | m | 52 | 20m | > 2 | 0m | Insges | samt |
|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| < 50kW | 2'000 | 125 | 1'650 | 136 | 750 | 31 | 1'500 | 111 |
| 50300 kW | 5'000 | 26 | 6'100 | 43 | 8'000 | 52 | 7'850 | 64 |
| 300 kW 1 MW | 30,000 | 63 | 12'500 | 35 | 45'000 | 73 | 28'000 | 52 |
| > 1 MW | | | | | | | 9'000 | 7 |
| Alle Anlagen | | 94 | | 39 | | 48 | | 63 |

Folgende Zusammenhänge sind ersichtlich:

- Leistungsabhängigkeit der Reparaturkosten: Je grösser die Anlage, desto höher der Aufwand für Reparaturen – aber auch desto tiefer die spezifischen Reparaturkosten pro Kilowatt.
- Die Fallhöhe scheint einen Einfluss auf die Reparaturkosten zu haben: Je grösser die Fallhöhe, desto tiefer fallen die Reparaturkosten aus. Im Leistungsbereich 50 bis 300 kW wäre die Aussage jedoch genau umgekehrt.





3.5 Gesamte Jahreskosten für Administration, Betrieb und Unterhalt und Reparaturen

Die folgende Tabelle zeigt die gesamten Jahreskosten für Administration, Betrieb und Unterhalt und Reparaturen, wie sie bei den verschiedenen Kategorien ausgewiesen wurden (Median-Werte).

| | < 5 | m | 52 | 20m | > 2 | 0m | Insge | samt |
|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
| | CHF | CHF/kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW | CHF | CHF/ kW |
| < 50kW | 19'000 | 803 | 16'000 | 726 | 6'500 | 305 | 9'950 | 670 |
| 50300 kW | 43'500 | 336 | 27'700 | 236 | 18'000 | 136 | 29'000 | 224 |
| 300 kW 1 MW | 99'300 | 249 | 76'111 | 161 | 99'400 | 175 | 88'100 | 161 |
| > 1 MW | | | | | | | 127'100 | 77 |
| Alle Anlagen | | 484 | | 191 | | 176 | | 285 |

Die bereits zuvor erkannten Zusammenhänge sind auch hier wieder ersichtlich. Die Kosten für Administration, Betrieb und Unterhalt sind sowohl von der Leistung wie auch von der Fallhöhe abhängig. Die spezifischen Kosten, also die Kosten pro Kilowatt installierter Leistung, nehmen mit zunehmender Leistung deutlich ab. Auch nehmen die Gesamtkosten mit zunehmender Fallhöhe deutlich ab.





4 Anhang

4.1 Fragebogen

Auf den folgenden Seiten findet sich der Fragebogen, wie er versandt wurde.

4.2 Excel-Übersicht

Dem BFE wurde eine Übersicht über sämtliche Rückmeldungen zugestellt. Die Daten wurden dabei anonymisiert. Diese Übersicht ist vertraulich und wird nicht veröffentlicht.



Association Des Usiniers Romands



Fragebogen "Betriebs- und Unterhaltskosten von Kleinwasserkraftwerken"

Bitte verwenden Sie pro Kraftwerk einen separaten Fragebogen und geben Sie nur diejenigen Kosten an, welche im Zusammenhang mit dem Betrieb des Kraftwerks entstehen.

Die Daten in diesem Fragebogen werden ausschliesslich durch den ISKB bearbeitet und absolut vertraulich behandelt. Für die Auswertung werden die Rückmeldungen gruppiert und so anonymisiert, dass keine Rückschlüsse mehr auf einzelne Kraftwerke gemacht werden können!

1. Angaben zum Kraftwerk

| Name / Bezeichnung | |
|-------------------------------|---|
| Kanton | |
| Art des Kraftwerks | Durchlaufkraftwerk (keine Restwasserstrecke) Ausleitkraftwerk (mit Restwasserstrecke) Nebennutzung: Trinkwasserkraftwerk, Abwasserkraftwerk, Dotierwasserkraftwerk, andere |
| Betriebsart | □ Laufwasserbetrieb□ Speicherbetrieb |
| Leistung | kW |
| Jahresproduktion, ca. | kWh |
| Fallhöhe | m |
| Letzte Sanierung | (Jahr) |
| Einspeisetarif | Kostendeckende Einspeisevergütung (KEV) Mehrkostenfinanzierung (MKF, früher 15 oder 16 Räppler) Andere (bspw. Eigenverbrauch) |
| Besitzer des Kraft- werks | □ Natürliche Person □ Juristische Person (AG, GmbH, Genossenschaft,) □ Besitzer hat mehrere Kraftwerke |
| Betreiber des Kraft- werks | □ Identisch mit dem Besitzer □ Extern □ Spezialisiertes Unternehmen □ Andere (Pensionierte, Verein, Unternehmen in der Nähe des Kraftwerks,) Bemerkungen: □ Spezialisiertes Unternehmen □ Andere (Pensionierte, Verein, Unternehmen in der Nähe des Kraftwerks,) |

tel:

+41 (0)79 373 70 47

IBAN: CH90 0840 1016 9015 1460 1

email: iskb@iskb.ch

www.iskb.ch

web:

2. Administrativer Aufwand

| | Aufwand für Geschäftsleitung und allgemeine administrative Arbeiten, wie beispielsweise Korrespondenz, Rechnungen, Zahlungen, Buchhaltung, Jahresabschluss, Verwaltungsrat, Aktionärsversammlung, Revision, | | | | |
|---------------------------------|---|--|--|--|--|
| Allgemeine Administ- ration | | pekannt sind, kann auch der ungefähre zeitliche Aufwand Stunden pro Woche, pro Monat oder pro Jahr; bitte unten | | | |
| | □ pro Woche | □ Stunden | | | |
| | □ pro Monat | □ CHF | | | |
| | □ pro Jahr - | | | | |
| Steuern | | CHF | | | |
| Wasserzinsen | (falls anwendbar) | | | | |
| Wasserzmisen | | CHF | | | |
| 7 | (falls anwendbar: Beis | pielsweise Naturemade, TÜV,) | | | |
| Zertifizierungen | | CHF | | | |
| | Falls weitere administr beschreiben Sie sie ku | ative Kosten anfallen, führen Sie diese bitte hier auf und rz. | | | |
| | | CHF | | | |
| Weitere Abgaben und Gebühren | Welcher Art? | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

3. Betriebskosten

| Personalaufwand für periodische Kontrollen, Reinigungs- und Aufräumarbeiten, Ausgleichsmassnahmen, Wuhrpflicht, etc. (technisches Personal). Auch für Kontrollen beispielsweise nach Hochwasserereignissen oder Störun- gen/Fehlalarme. | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|
| □ pro Woche □ Stunden | | | | | |
| · | | | | | |
| = P. O | | | | | |
| pro Jahr | | | | | |
| CHF pro Jahr | | | | | |
| Betriebs- und Unterhaltskosten durch externe Dienstleister, auch Jahresrevision, etc. Auch andere externe Kosten im Zusammenhang mit dem Betrieb des Kraftwerks, beispielsweise für den Gewässerunterhalt CHF pro Jahr, Durchschnitt | | | | | |
| | | | | | |
| Zum Beispiel Strombezug, Datenverbindung für Fernzugriff, Zählermiete, Daten- fernauslesung, etc. | | | | | |
| CHF pro Jahr | | | | | |
| Falls anwendbar. | | | | | |
| CHF pro Jahr | | | | | |
| Beispielsweise für Betriebsausfallversicherung, Maschinenbruchversicherung, Zusatzversicherung für Geräte und Materialien, Betriebshaftpflichtversicherung, Personal-Unfallversicherung, Wasserschadenversicherung, Feuer- und Elementarschadenversicherung, Weitere. Insgesamt: | | | | | |
| | | | | | |

| | Falls weitere Betriebskosten anfallen, führen Sie diese bitte hier auf und beschreiben Sie sie kurz. |
|-----------------------------|--|
| | CHF pro Jahr |
| | |
| Walter Batalahalaa | Welcher Art? |
| Weitere Betriebskos- ten | |
| | |
| | |
| | |
| | |

4. Reparaturkosten

| | Durchschnittliche Kosten für Reparaturen über die letzten 5 bis 10 Jahre (bzw. seit Betriebsaufnahme, falls möglich) |
|---|--|
| Durch ash nittliaha Ba | CHF pro Jahr |
| Durchschnittliche Reparaturkosten der letzten Jahre | Welcher Art? |
| ten Jame | |
| | |
| | Durchschnittliche Kosten für Ersatzteile und deren Bewirtschaftung, falls anwendbar. |
| | CHF pro Jahr |
| Ersatzteile | Welcher Art? |
| | |
| | |
| | Falls anwendbar: Beschreiben Sie hier allfällige Rückstellungen und deren Höhe |
| | CHF pro Jahr |
| Rückstellungen für grössere Reparaturar- | Welcher Art? |
| beiten | |
| | |
| Weitere Reparaturkos- ten | Falls weitere Reparaturkosten zu berücksichtigen sind, führen Sie diese bitte hier auf und beschreiben Sie sie kurz. |
| | CHF pro Jahr |
| | Welcher Art? |
| | |
| | |
| | |

| 5. We | itere Bemerku | ngen |
|----------------------|---------------------|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| 6. An | gaben zum Abs | sender des Fragebogens |
| Diese An | - gaben werden r | nur für die Zustellung der Fachzeitschrift, bzw. des Schlussberichts in interessiert ist, kann diesen Abschnitt auch leer lassen. |
| □ Betreib | er □ Besitze | r □ Planer □ anderer |
| Vorname | e / Name | |
| Firma | | |
| Strasse | | |
| PLZ, Ort | | |
| Telefon (für Rück | fragen) | |
| E-Mail | | |
| | | □ Jahresabonnement "Das Kleinkraftwerk", oder |
| "Belohn | ung" | ☐ Jahresabonnement "ZEK Hydro", oder |
| Schluss | bericht | □ Jahresabonnement "Wasser Energie Luft" □ Ich bin an der Studie interessiert. Bitte senden Sie mir diese |
| | | nach Abschluss des Projekts per E-Mail. |

Bitte senden Sie den ausgefüllten Fragebogen mit dem beiliegenden Antwortcouvert möglichst bis zum 7. Dezember 2015 zurück an die Geschäfts- und Infostelle des ISKB.

Herzlichen Dank im Voraus für Ihre Unterstützung!

ISKB, c/o Skat, Vadianstrasse 42, 9000 St. Gallen



Association Des Usiniers Romands



Questionnaire sur «les coûts de fonctionnement et de maintenance pour les petites centrales hydrauliques».

Merci de remplir un questionnaire distinct pour chaque centrale et d'inscrire uniquement les coûts effectifs au fonctionnement de la centrale.

Les données de ce questionnaire seront traitées uniquement par l'ISKB et resteront strictement confidentielles. Pour l'analyse, les réponses reçues seront regroupées de manière anonyme pour qu'aucun lien avec les centrales individuelles ne puisse être fait!

1. Informations sur la centrale

| Nom / titre | | |
|----------------------------------|---|--|
| Canton | | |
| Type de la centrale | Centrale au fil de l'eau (pas de tronçon de débit résiduel) Centrales avec dérivation (avec tronçon de débit résiduel) Fonctions accessoires: l'approvisionnement en eau potable, traitement des eaux usées, centrale de dotation, autres | |
| Mode de fonctionne- ment | ☐ Fil de l'eau ☐ Accumulation | |
| Puissance | kW | |
| Production annuelle, moyenne | kWh | |
| Hauteur de chute | m | |
| Dernier assainisse- ment | (Année) | |
| Rétribution | □ Rétribution à prix coûtants (RPC) □ Financement des frais supplémentaires (15 ou 16 centimes) □ Autres (p. ex. Consommation propre) | |
| Propriétaire de la Cen- trale | Personne physique Personne morale (SA, Sarl, Coopérative,) Le propriétaire a plusieurs centrales | |
| Exploitant de la Centrale | Le même que le propriétaire Externe Entreprise spécialisée Autres (Retraité, Association, Entrepreneurs dans les environs de la Centrale,) Remarques: | |

IBAN: CH90 0840 1016 9015 1460 1

web:

2. Frais administratifs

| Administration géné- rale | la correspondance, facture d'administration, réunion d | thes administratives générales, comme par exemple es, paiements, comptabilité, clôture annuelle, conseil les actionnaires, audit, Si les coûts ne sont pas et indiquer le temps approximatif requis ar an; merci de cocher). heure(s) |
|------------------------------|---|--|
| | (si applicable) | |
| Impôts | (* ************************************ | CHF |
| Redevances hydrau- | (si applicable) | |
| liques, en moyenne | | CHF |
| | (si applicable: par exemple | e Naturemade, TÜV,) |
| Certification | | CHF |
| | Si d'autres coûts administr décrire brièvement | atifs sont engagés, merci de les inscrire ici et de les |
| | | CHF |
| Autres taxes et rede- | Quel genre? | |
| vances, en moyenne | | |
| | | |
| | | |
| | | |

3. Coûts d'exploitation

| Coûts du personnel | rangements, les mesures | l pour les contrôles périodiques, le nettoyage et les compensatoires, etc. (personnel technique. également ques par exemple après une inondation ou dysfonc- rme |
|---|-------------------------|---|
| (interne), en moyenne | □ par semaine | □ heure(s) |
| | □ par mois | □ CHF |
| | □ par an | |
| Consommables (interne), en moyenne | | CHF par année |
| Fournisseurs de services externes, en moyenne Coûts d'exploitation et d'entretien par les fournisseurs de saussi les audits annuels etc. Autres coûts externes relatifs centrale, par exemple, pour l'entretien du cours d'eau | | etc. Autres coûts externes relatifs à l'exploitation de la |
| | | CHF par année |
| Télécommunications, électricité, gaz, eau, coûts des mesures, en moyenne | | nnement en électricité, liaison des données par accès ompteur, lecture de données à distance, CHF par année |
| Bail, droits de cons- truction, locations | Si applicable | CHE par appáa |
| u ucuon, iocanons | | CHF par année |

4. Coûts de réparations

| | Les coûts moyens de réparation au cours des dernières 5 à 10 ans (ou depuis la mise en service de l'installation si possible) |
|--|---|
| | CHF par année |
| Coûts moyens des réparations au cours | Quel genre? |
| des dernières années | |
| | |
| | |
| | Coûts moyens pour les pièces de rechange au cours des dernières 5 à 10 ans et leur remise en état si applicable |
| | CHF par année |
| Pièces de rechange | Quel genre? |
| | |
| | |
| | Si applicable. |
| | CHF par année |
| Provisions pour de grosses réparations | Quelles sont les futures grosses opérations prévues |
| | |
| | |
| Autres coûts de répa- | Si d'autres frais de réparation sont encore à considérer, merci de les indiquer et |
| ration | de les décrire brièvement |
| | CHF par an |
| | Quel genre? |
| | |
| | |
| | |

| 5. Information sur l'exp | péditeur du questionnaire |
|-----------------------------|--|
| | • |
| | |
| | es sont seulement nécessaires pour la livraison des revues, et le |
| rapport imai. Ceux qui ir y | y sont pas intéressés peuvent laisser cette section en blanc. |
| | |
| ☐ Exploitant ☐ Propriét | aire □ Ingénieur □ Autres |
| Prénom, nom | |
| Société | |
| Rue | |
| Code postal, localité | |
| Téléphone | |
| (pour des demandes de | |
| précisions) | |
| email | |
| | □ Abonnement annuel "La Petite Centrale", ou |
| Prix des abonnements | □ Abonnement annuel "ZEK Hydro", ou |
| | ☐ Abonnement annuel "Eau énergie air" |
| Rapport final | Je suis intéressé à cette étude. Merci de me l'envoyer à la fin du projet, par email |
| | i i i i i i i i i i i i i i i i i i i |

Nous vous prions d'envoyer le questionnaire dûment rempli en utilisant l'enveloppe-réponse ci-jointe si possible d'ici au 7 décembre 2015 au bureau de l'ISKB.

Nous vous remercions par avance pour votre soutien!